



# Liderança e sustentabilidade





Um dos primeitos consultores  
Em sustentabilidade empresarial do  
Brasil, tendo atendido, entre outras  
Empresas, Alcoa, AES Brasil, Natura,  
Petrobrás, Santander, Tetra Pak,  
Votorantim, Ultragaz, Unimed.  
Criador da Plataforma Liderança  
Sustentável .  
Mais de 750 palestras

# SUSTENTABILIDADE É...

**Triple Bottom Line.** Um novo modo de pensar e fazer negócios com ética, integridade, responsabilidade, transparência, respeito ao outro e respeito ao meio ambiente



JOHN ELKINGTON  
VOLANS

Mas por que líderes  
sustentáveis?

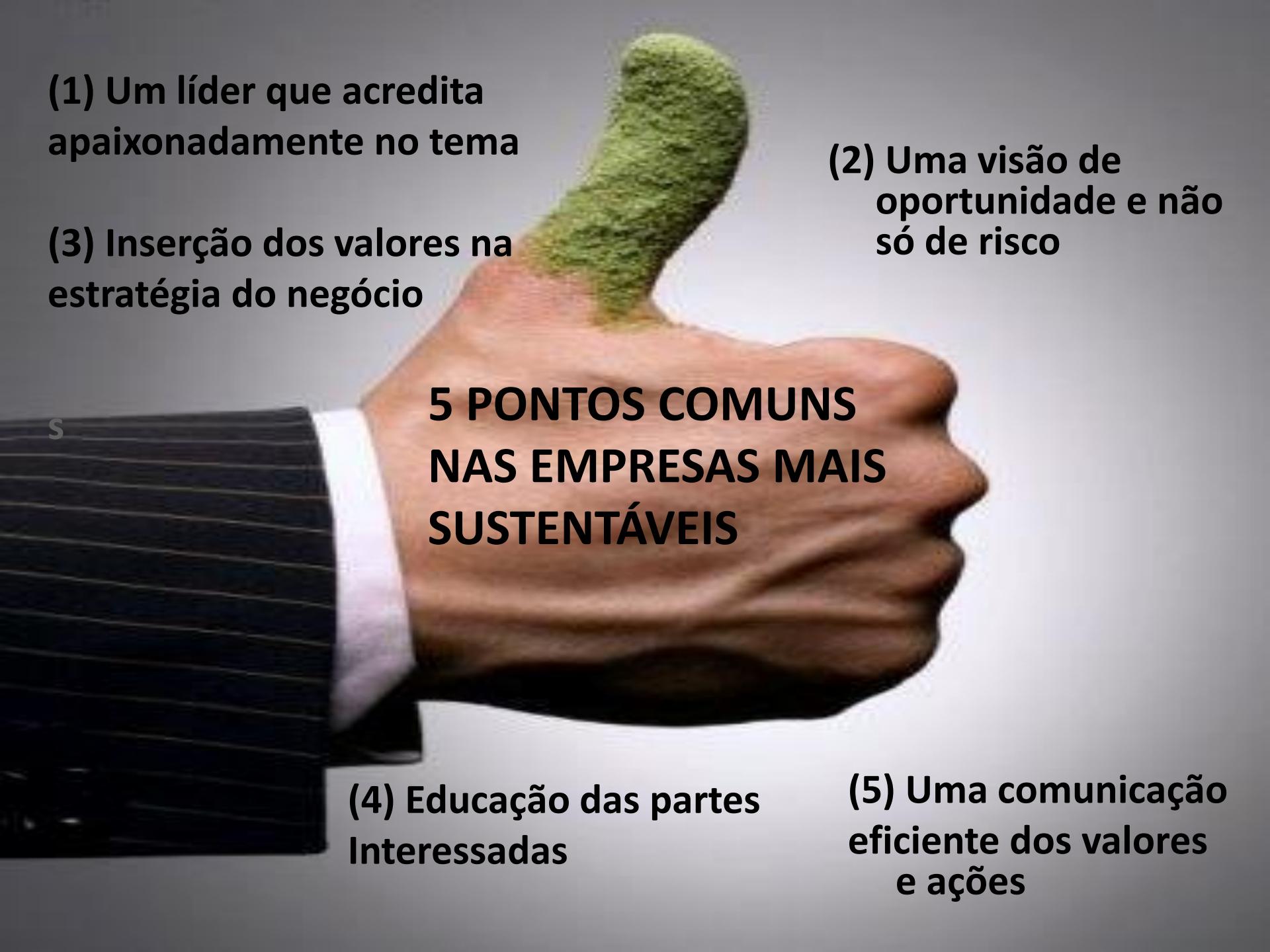


**2015**

**US\$ 18 bilhões  
de multas  
Desvalorização  
de 20% das  
ações**



**MARTIN  
WINTERKORN  
VOLKSWAGEN**



(1) Um líder que acredita apaixonadamente no tema

(3) Inserção dos valores na estratégia do negócio

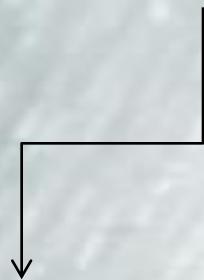
(2) Uma visão de oportunidade e não só de risco

## 5 PONTOS COMUNS NAS EMPRESAS MAIS SUSTENTÁVEIS

(4) Educação das partes Interessadas

(5) Uma comunicação eficiente dos valores e ações

# O LIVRO QUE VIROU UM MOVIMENTO

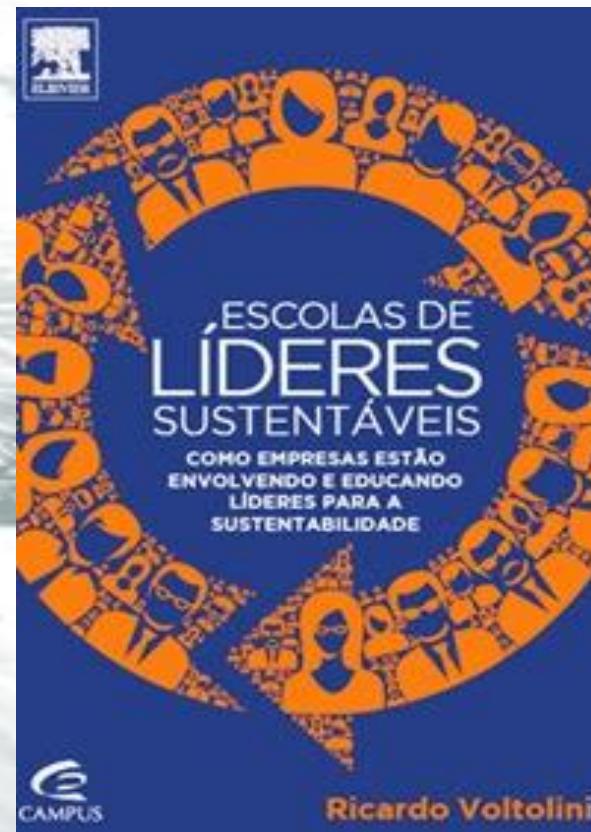


## Conversas com **LÍDERES SUSTENTÁVEIS**

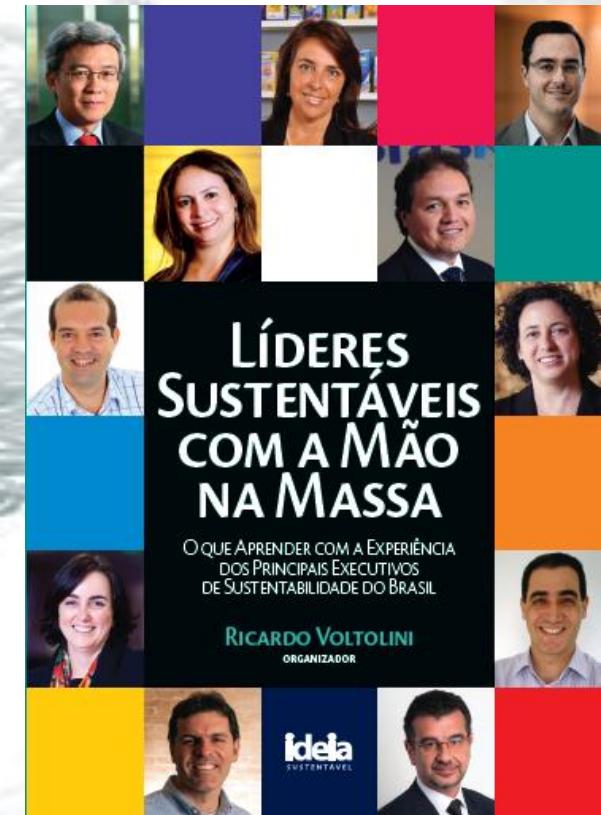
*O que aprender com quem fez ou está fazendo  
a mudança para a sustentabilidade*



Ricardo Voltolini



Ricardo Voltolini

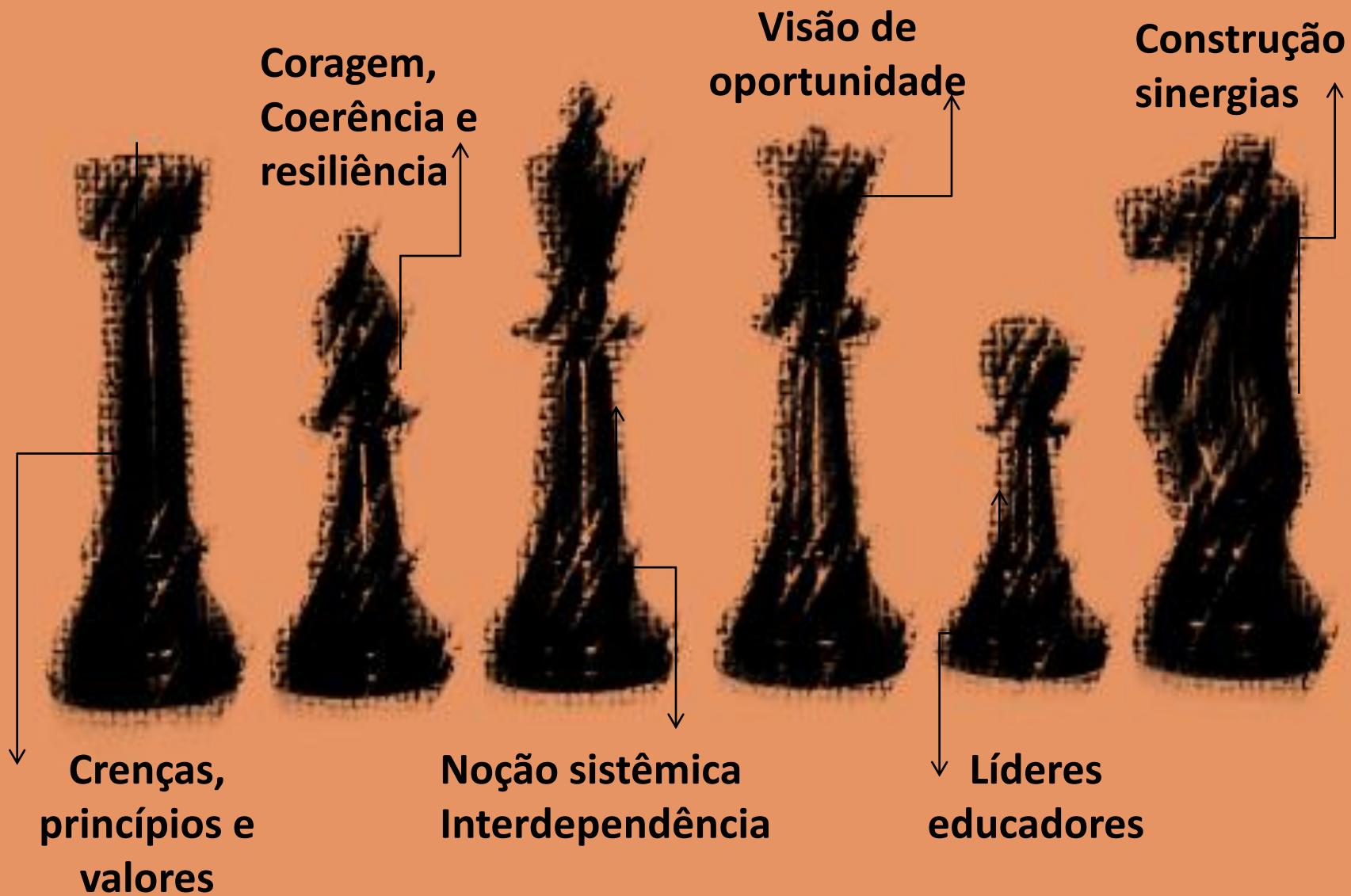


O QUE APRENDER COM A EXPERIÊNCIA  
DOS PRINCIPAIS EXECUTIVOS  
DE SUSTENTABILIDADE DO BRASIL

**RICARDO VOLTOLINI**  
ORGANIZADOR



# 6 DIFERENCIAIS DO LÍDER SUSTENTÁVEL



Acreditam, de verdade,  
nos **valores** do conceito  
de sustentabilidade:

- (a) ética
- (b) transparência
- (c) diversidade
- (d) respeito ao outro
- (e) cuidado com o meio ambiente



1

TÂNIA COSENTINO  
SCHNEIDER



**CONECTANDO PESSOAS  
POR VALORES,  
PROPÓSITO E  
SIGNIFICADO**

**RODRIGO KEDE**  
**Ex-IBM**

**Programa Corporate  
Services Corps:  
espalhando  
líderes pelo mundo,  
para solucionar  
carências**

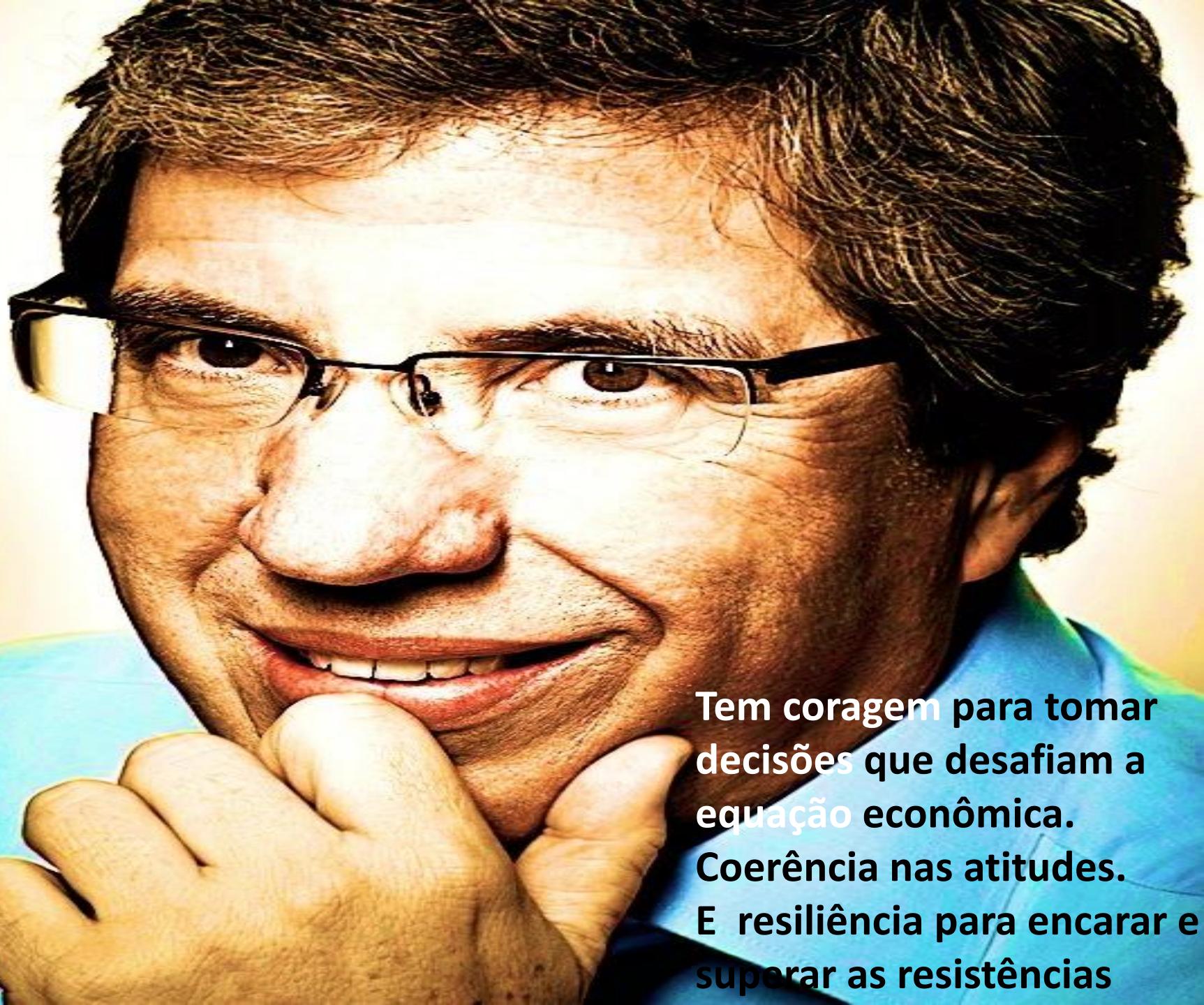
A photograph of a man with short brown hair, wearing a dark suit jacket, a white shirt, and a colorful striped tie. He is smiling and holding a large stack of Tetra Pak cartons in his left hand. The background shows shelves filled with more Tetra Pak products.

# ESPÍRITO ALTRUÍSTA

A crise de 2009 e  
as cooperativas  
de catadores de  
papel

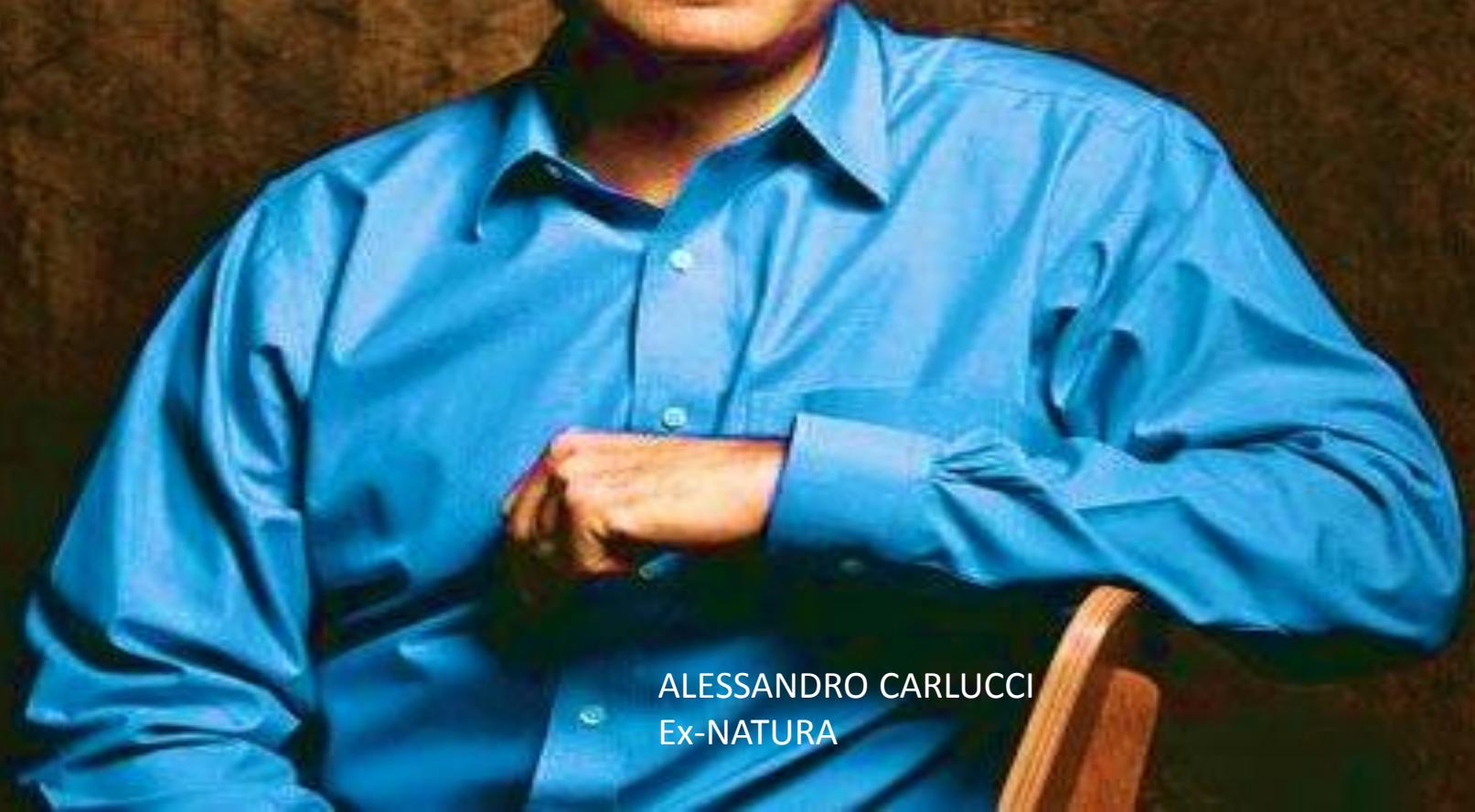
PAULO NIGRO  
TETRA PAK

**2**



**Tem coragem para tomar  
decisões que desafiam a  
equação econômica.  
Coerência nas atitudes.  
E resiliência para encarar e  
superar as resistências**

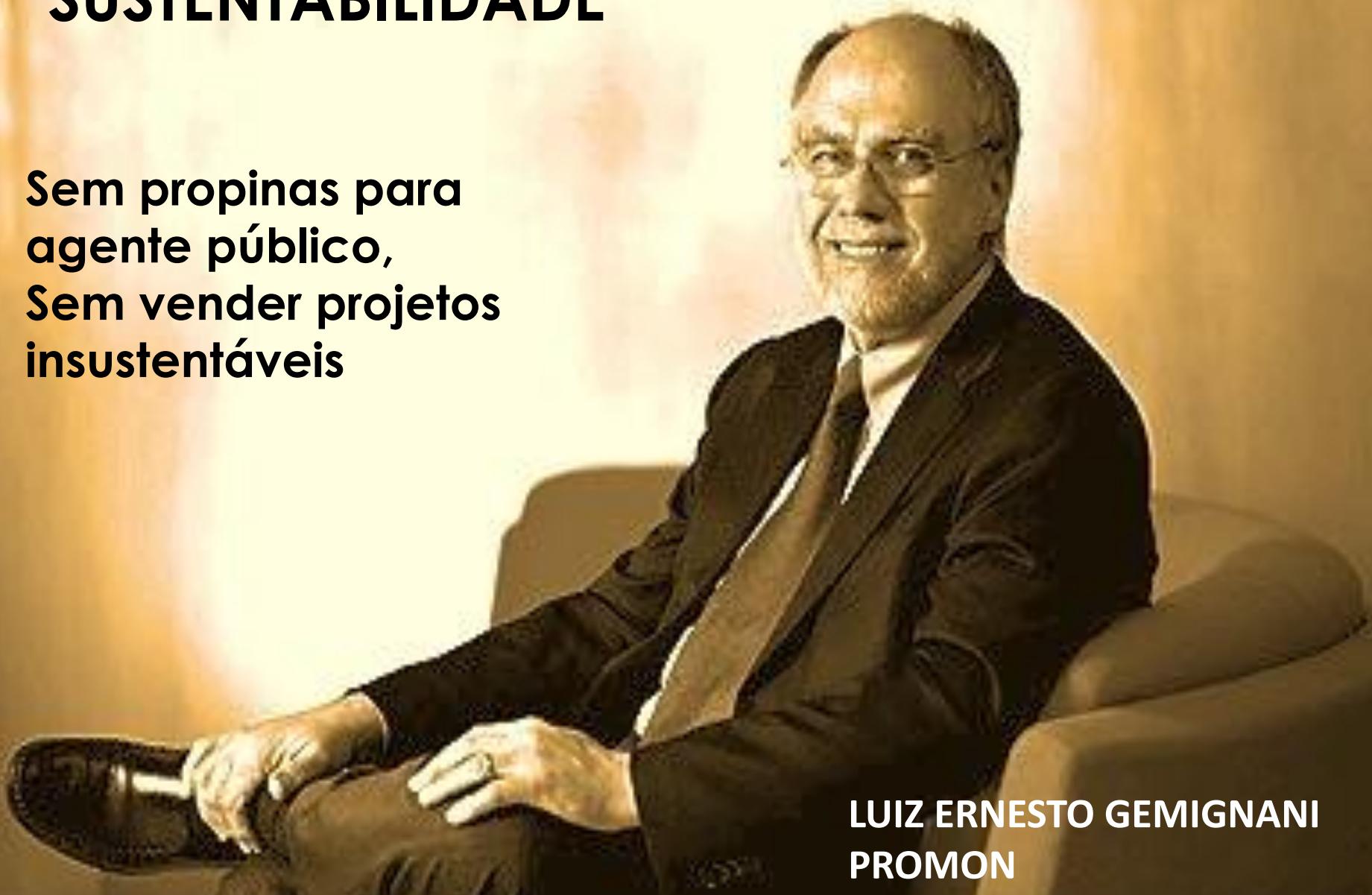
COERÊNCIA



ALESSANDRO CARLUCCI  
Ex-NATURA

# **CONSTRUINDO COM SUSTENTABILIDADE**

**Sem propinas para  
agente público,  
Sem vender projetos  
insustentáveis**



**LUIZ ERNESTO GEMIGNANI  
PROMON**

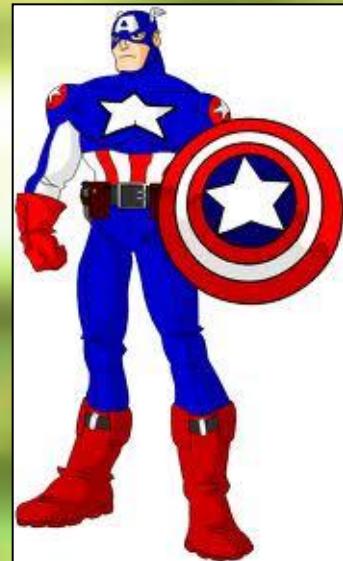


**Tem a capacidade de criar  
sinergia, envolver  
pessoas e juntar  
diferenças em torno da  
ideia da sustentabilidade**

3

FRANKLIN FEDER  
EX-ALCOA

**ALTO PODER DE  
CONEXÃO COM  
PESSOAS**



**HECTOR NÚÑEZ  
EX-WALMART**



**4**

**TRANSFORMAM  
DESAFIOS EM  
OPORTUNIDADES**

**Enxergam a sustentabilidade pela ótica da oportunidade. Identificam os grandes temas, os desafios e os benefícios. E os colocam no centro de seus negócios**  
**Entregam valor ao cliente.**  
**Inovam**

# OBSESSÃO POR INOVAR

Para que você precisa do  
que não precisa  
70% menos plástico na  
embalagem  
60% menos emissões de  
CO2

ROBERTO LIMA  
NATURA



# INOVAR PARA PERPETUAR



CARLOS FADIGAS  
BRASKEM

Empresa quer ser líder global de química sustentável. Saltou da melhoria contínua de processos (água, resíduos, insumos, energia) para o desenvolvimento de produtos, como o plástico verde



# GELADEIRAS MAIS VERDES



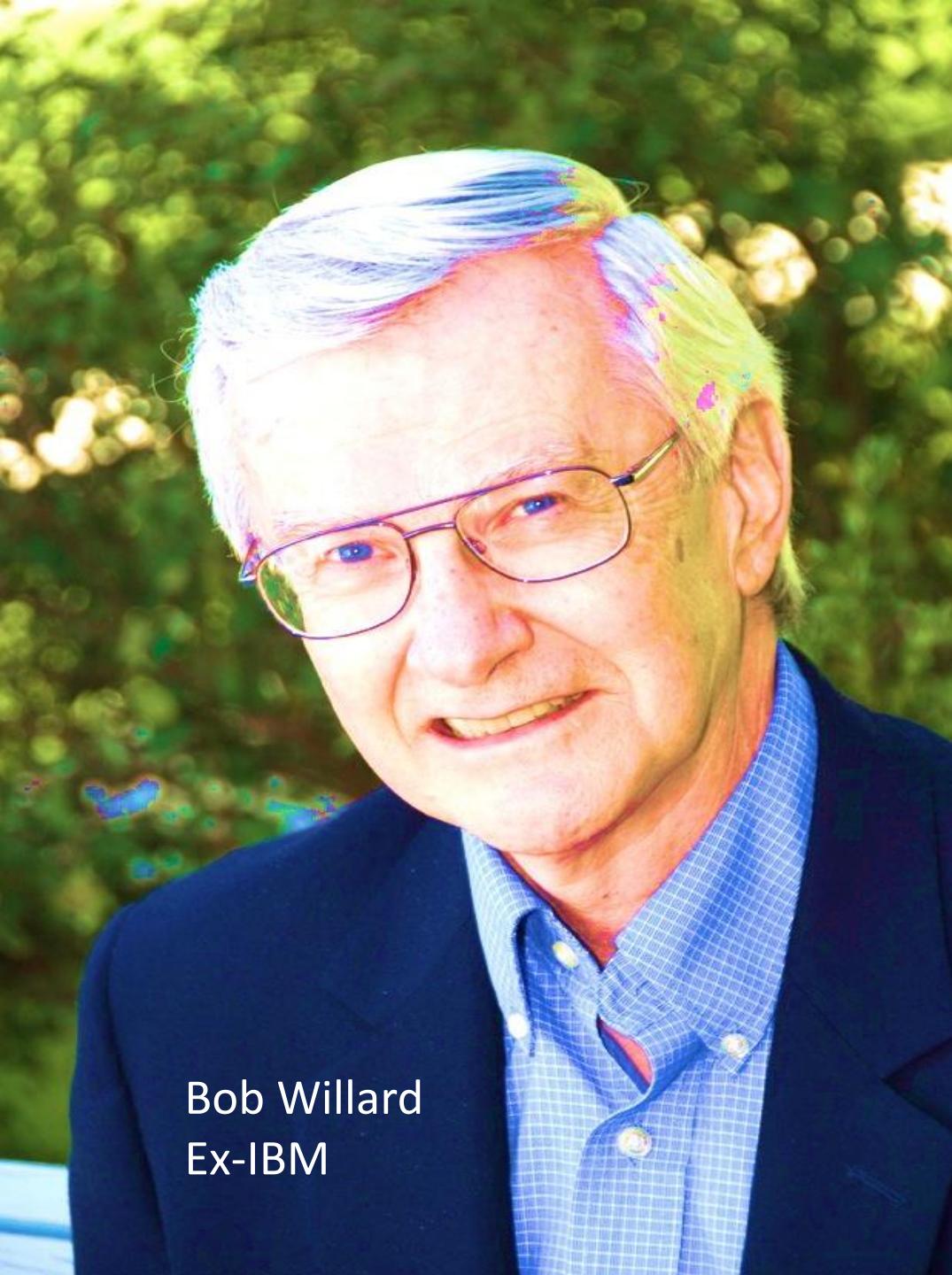
JOÃO CARLOS BREGA  
WHIRPOOL

# BENEFÍCIOS DE FAZER A COISA CERTA

Fazer a coisa certa traz benefícios tangíveis para a companhia. E quando os benefícios da sustentabilidade são incorporados à agenda do negócio, sustentabilidade deixa de ser vista como um fardo.



ROBERTO SETUBAL  
ITAÚ UNIBANCO

A portrait photograph of Bob Willard, an elderly man with white hair and glasses, wearing a blue shirt and a dark jacket, set against a background of green foliage.

# OS 7 BENEFÍCIOS DA SUSTENTABILIDADE

**Reduz riscos de operação (menos multas e TACs)**

**Reduz desperdícios de recursos e melhora eficiência de custos**

**Facilita financiamentos**

**Retém talentos e melhora ganho de produtividade**

**Melhora reputação**

**Aumenta receitas (38%)**

**Valoriza ações no mercado (12%)**

**Bob Willard**  
Ex-IBM

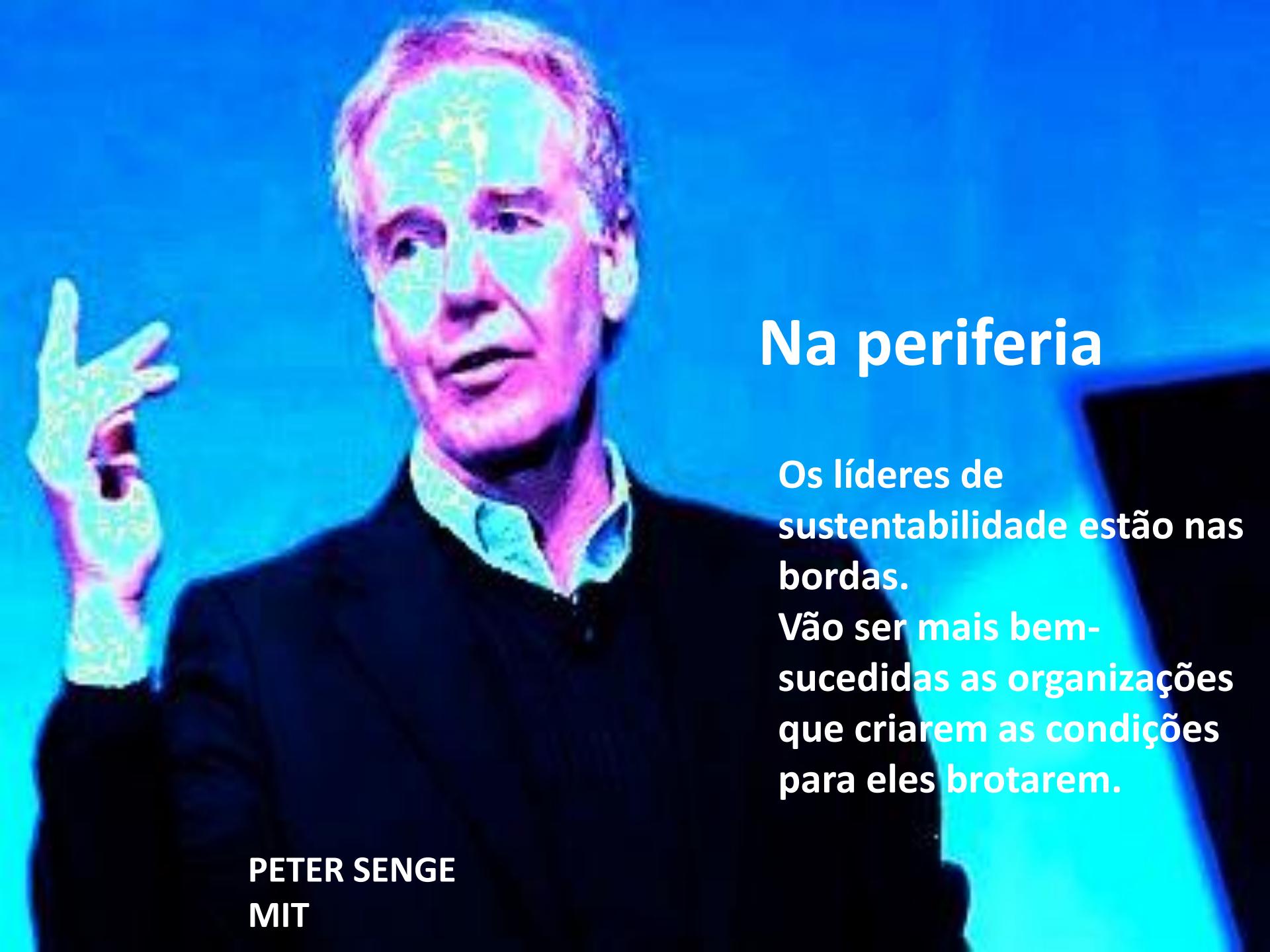
# LÍDERES QUE EDUCAM LÍDERES

## 5 MANEIRAS

- (1) Programas de Educação corporativa**
- (2) Iniciativas estruturadas de desenvolvimento de valores e autodesenvolvimento**
- (3) On the job**
- (4) Condicionamento de recompensa a triple bottom line**
- (5) Criação de instâncias internas (comitês e plataformas**



BRITALDO SOARES  
AES BRASIL

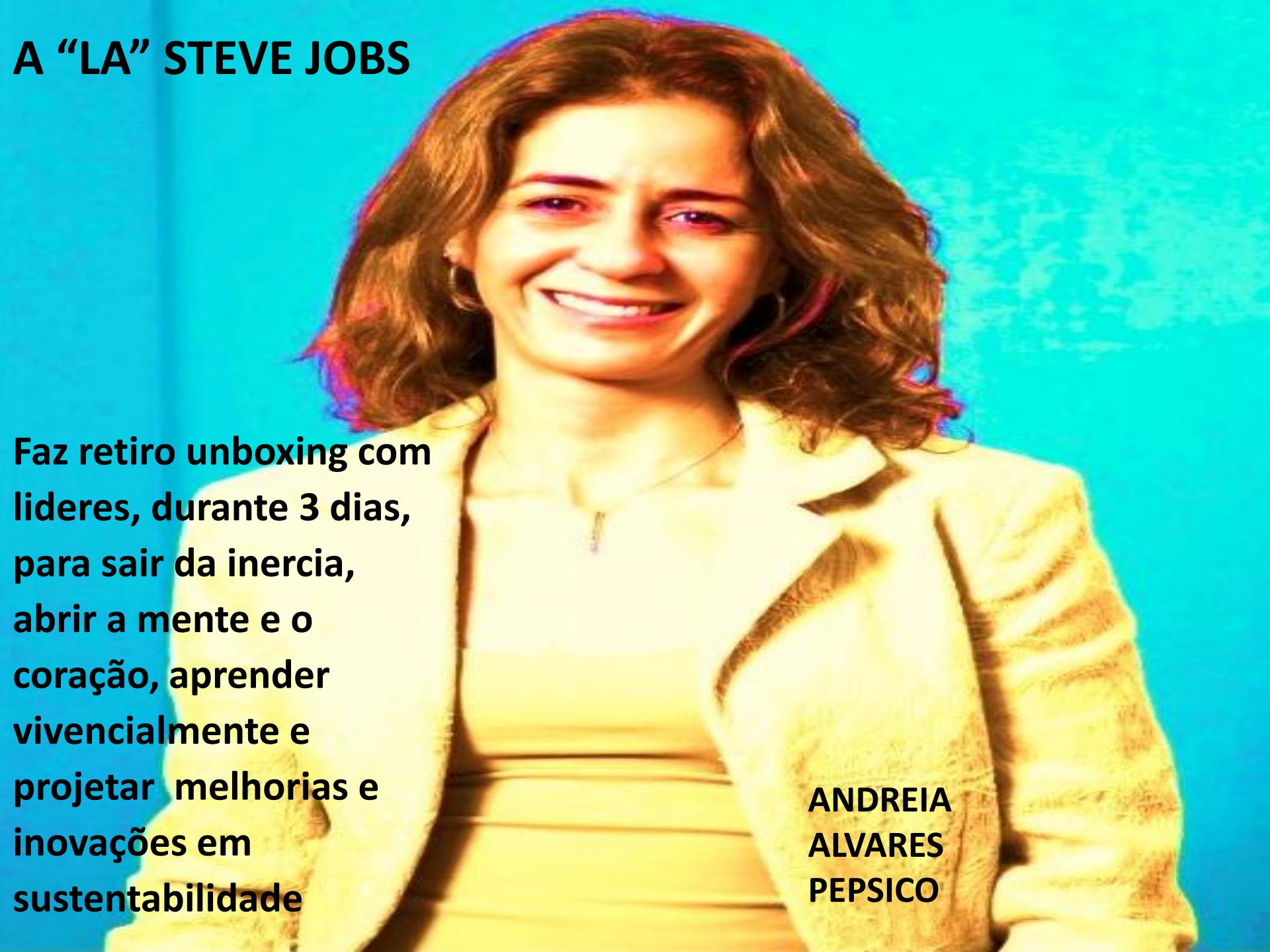
A portrait of Peter Senge, an elderly man with white hair, wearing a dark sweater over a light-colored collared shirt. He is gesturing with his right hand, pointing his index finger upwards. The background is a solid blue.

## Na periferia

Os líderes de sustentabilidade estão nas bordas.  
Vão ser mais bem-sucedidas as organizações que criarem as condições para eles brotarem.

PETER SENGE  
MIT

# A “LA” STEVE JOBS



**Faz retiro unboxing com  
líderes, durante 3 dias,  
para sair da inercia,  
abrir a mente e o  
coração, aprender  
vivencialmente e  
projetar melhorias e  
inovações em  
sustentabilidade**

**ANDREIA  
ALVARES  
PEPSICO**

A portrait of a middle-aged man with short, light-colored hair and glasses. He is wearing a dark suit jacket over a light blue shirt and a patterned tie. He is smiling and looking slightly to his left. The background is a warm, out-of-focus yellow and orange.

## VISÃO SISTÊMICA E NOÇÃO DE INTERDEPENDÊNCIA

Compreendem  
e praticam a noção  
de interdependência  
entre os sistemas  
produtivo,  
ambiental e social

6

A portrait of Guilherme Leal, a middle-aged man with short, light-colored hair and dark-rimmed glasses. He is wearing a dark brown suit jacket over a light blue button-down shirt and a patterned tie. He is smiling slightly and looking towards the camera. The background is a warm, out-of-focus yellow and orange.

## **INTERDEPENDÊNCIA É A ORDEM**

*O líder desses tempos deve ter a sensibilidade de perceber o essencial. Isso significa liderar com valores.*

**GUILHERME LEAL  
NATURA**