



# Liderança e sustentabilidade

**ideia**  
SUSTENTÁVEL



Um dos primeiros consultores  
Em sustentabilidade empresarial do  
Brasil, tendo atendido, entre outras  
Empresas, Alcoa, AES Brasil, Natura,  
Petrobrás, Santander, Tetra Pak,  
Votorantim, Ultragaz, Unimed.  
Criador da Plataforma Liderança  
Sustentável .  
Mais de 750 palestras





# SUSTENTABILIDADE É...

**Triple Botton Line.** Um novo modo de pensar e fazer negócios com ética, integridade, responsabilidade, transparência, respeito ao outro e respeito ao meio ambiente



JOHN ELKINGTON  
VOLANS



Mas por que líderes  
sustentáveis?



**US\$ 18 bilhões  
de multas  
Desvalorização  
de 20% das  
ações**

**2015**



**MARTIN  
WINTERKORN  
VOLKSWAGEN**



**(1) Um líder que acredita apaixonadamente no tema**

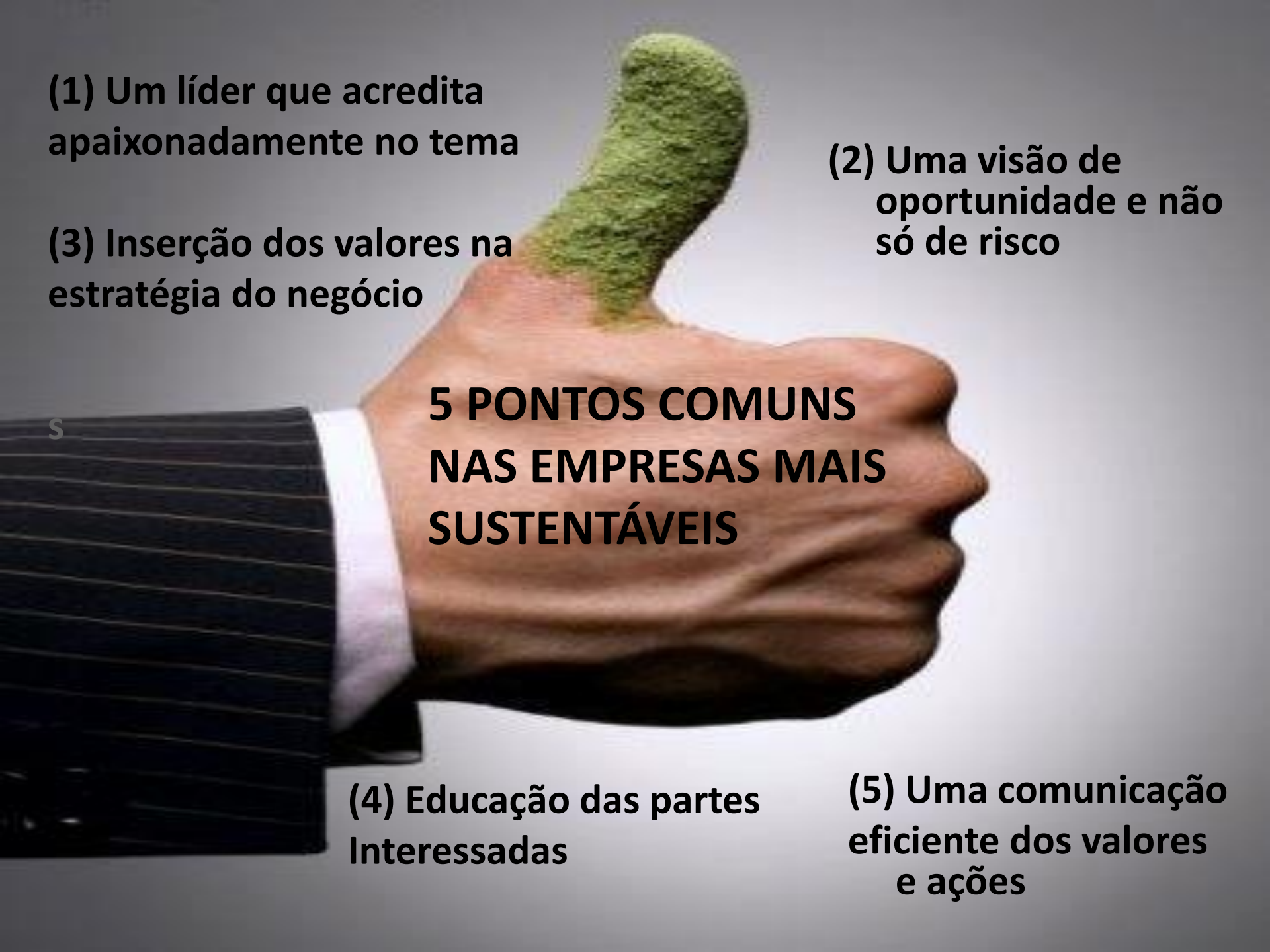
**(3) Inserção dos valores na estratégia do negócio**

**(2) Uma visão de oportunidade e não só de risco**

**5 PONTOS COMUNS  
NAS EMPRESAS MAIS  
SUSTENTÁVEIS**

**(4) Educação das partes Interessadas**

**(5) Uma comunicação eficiente dos valores e ações**

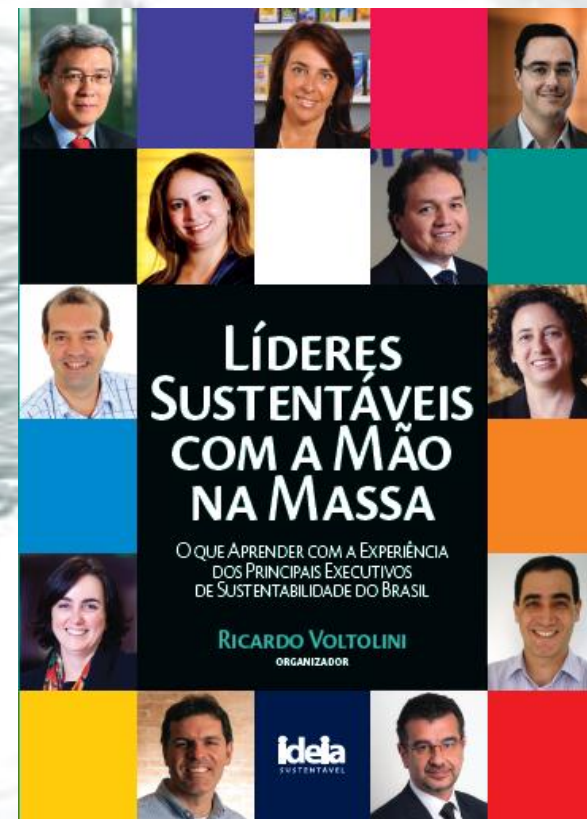
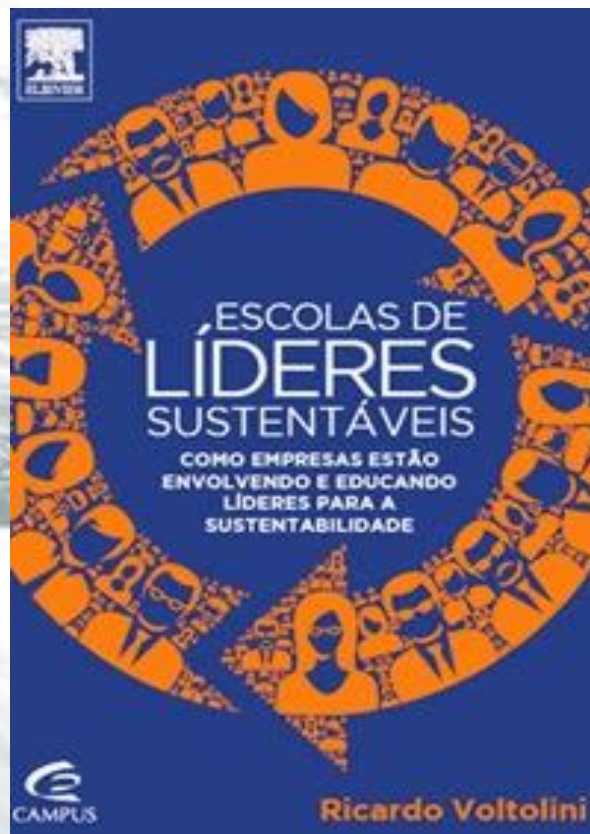




# O LIVRO QUE VIROU UM MOVIMENTO

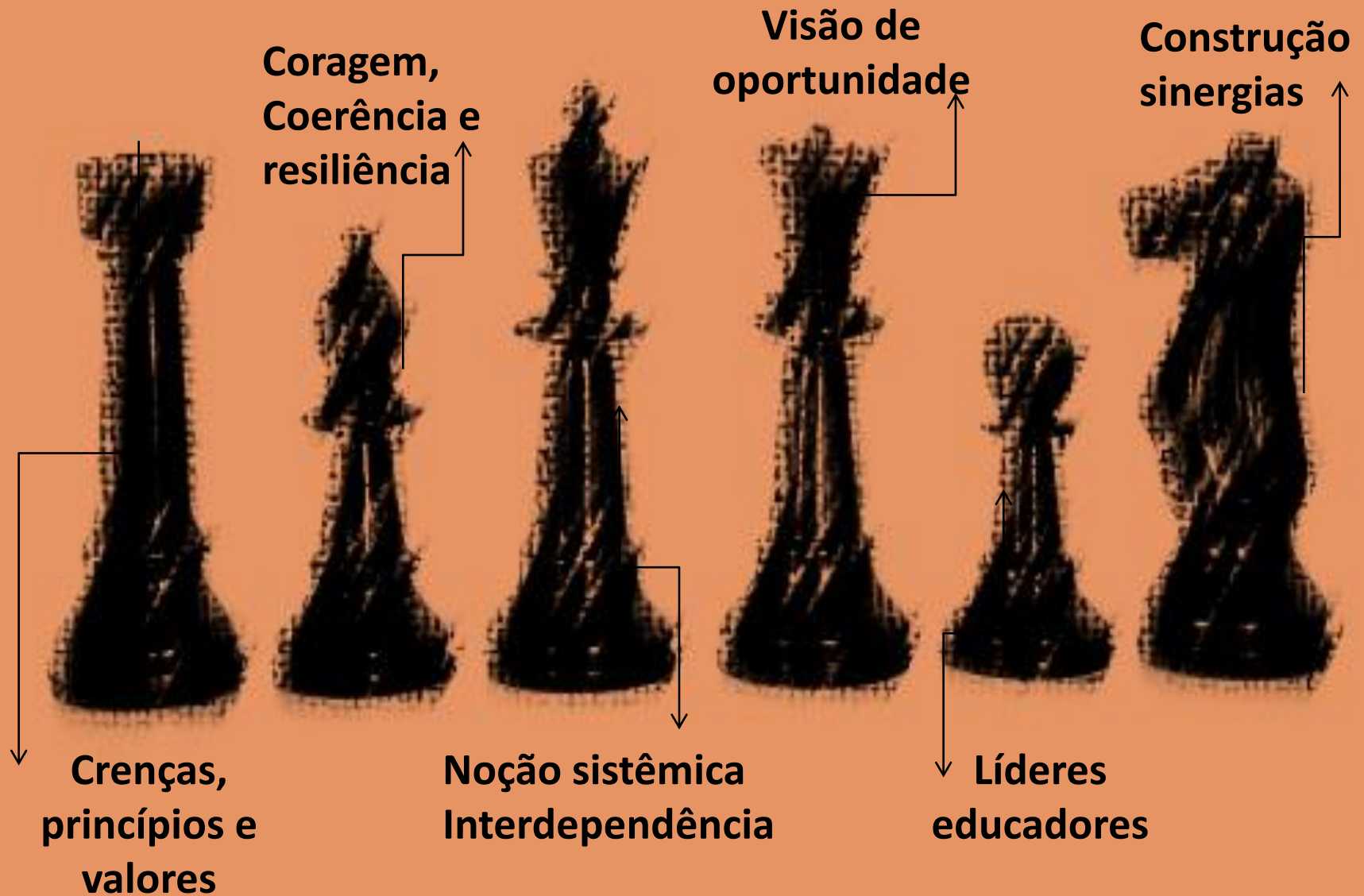
## Conversas com **LÍDERES SUSTENTÁVEIS**

*O que aprender com quem fez ou está fazendo  
a mudança para a sustentabilidade*





# 6 DIFERENCIAIS DO LÍDER SUSTENTÁVEL





Acreditam, de verdade,  
nos **valores** do conceito  
de **sustentabilidade**



- (a) ética
- (b) transparência
- (c) diversidade
- (d) respeito ao outro
- (e) cuidado com o meio ambiente

**1**

**TÂNIA COSENTINO  
SCHNEIDER**





**RODRIGO KEDE**  
**Ex-IBM**

**CONECTANDO PESSOAS  
POR VALORES,  
PROPÓSITO E  
SIGNIFICADO**

**Programa Corporate  
Services Corps:  
espalhando  
líderes pelo mundo,  
para solucionar  
carências**



A man with dark hair, wearing a dark suit, white shirt, and a colorful striped tie, is sitting and smiling. He is holding a stack of Tetra Pak paper cups in his right hand. The background is a blurred office or store setting with shelves containing various products.

# **ESPÍRITO ALTRUÍSTA**

**A crise de 2009 e  
as cooperativas  
de catadores de  
papel**

**PAULO NIGRO  
TETRA PAK**





**2**

**Tem coragem para tomar  
decisões que desafiam a  
equação econômica.  
Coerência nas atitudes.  
E resiliência para encarar e  
superar as resistências**



**COERÊNCIA**



ALESSANDRO CARLUCCI  
Ex-NATURA




# **CONSTRUINDO COM SUSTENTABILIDADE**

**Sem propinas para  
agente público,  
Sem vender projetos  
insustentáveis**



**LUIZ ERNESTO GEMIGNANI  
PROMON**



A close-up portrait of Franklin Feder, a man with a grey beard and glasses, wearing a dark suit and a blue tie. The background is a soft, out-of-focus blue.

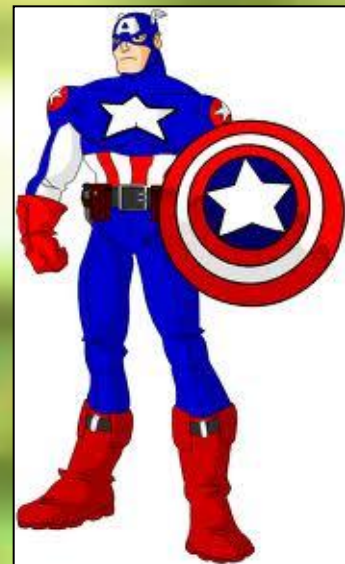
Tem a capacidade de criar  
**sinergia, envolver**  
pessoas e juntar  
**diferenças** em torno da  
ideia da sustentabilidade

FRANKLIN FEDER  
EX-ALCOA

3




**ALTO PODER DE  
CONEXÃO COM  
PESSOAS**



**HECTOR NÚÑEZ  
EX-WALMART**





**Enxergam a  
sustentabilidade pela  
ótica da oportunidade.  
Identificam os grandes  
temas, os desafios e os  
benefícios. E os colocam  
no centro de seus  
negócios  
Entregam valor ao  
cliente.  
Inovam**

**4**

**TRANSFORMAM  
DESAFIOS EM  
OPORTUNIDADES**



# OBSESSÃO POR INOVAR

Para que você precisa do  
que não precisa  
70% menos plástico na  
embalagem  
60% menos emissões de  
CO2

ROBERTO LIMA  
NATURA





# INOVAR PARA PERPETUAR

Empresa quer ser líder global de química sustentável. Saltou da melhoria contínua de processos (água, resíduos, insumos, energia) para o desenvolvimento de produtos, como o plástico verde

CARLOS FADIGAS  
BRASKEM





# GELADEIRAS MAIS VERDES



**JOÃO CARLOS BREGA**  
**WHIRPOOL**



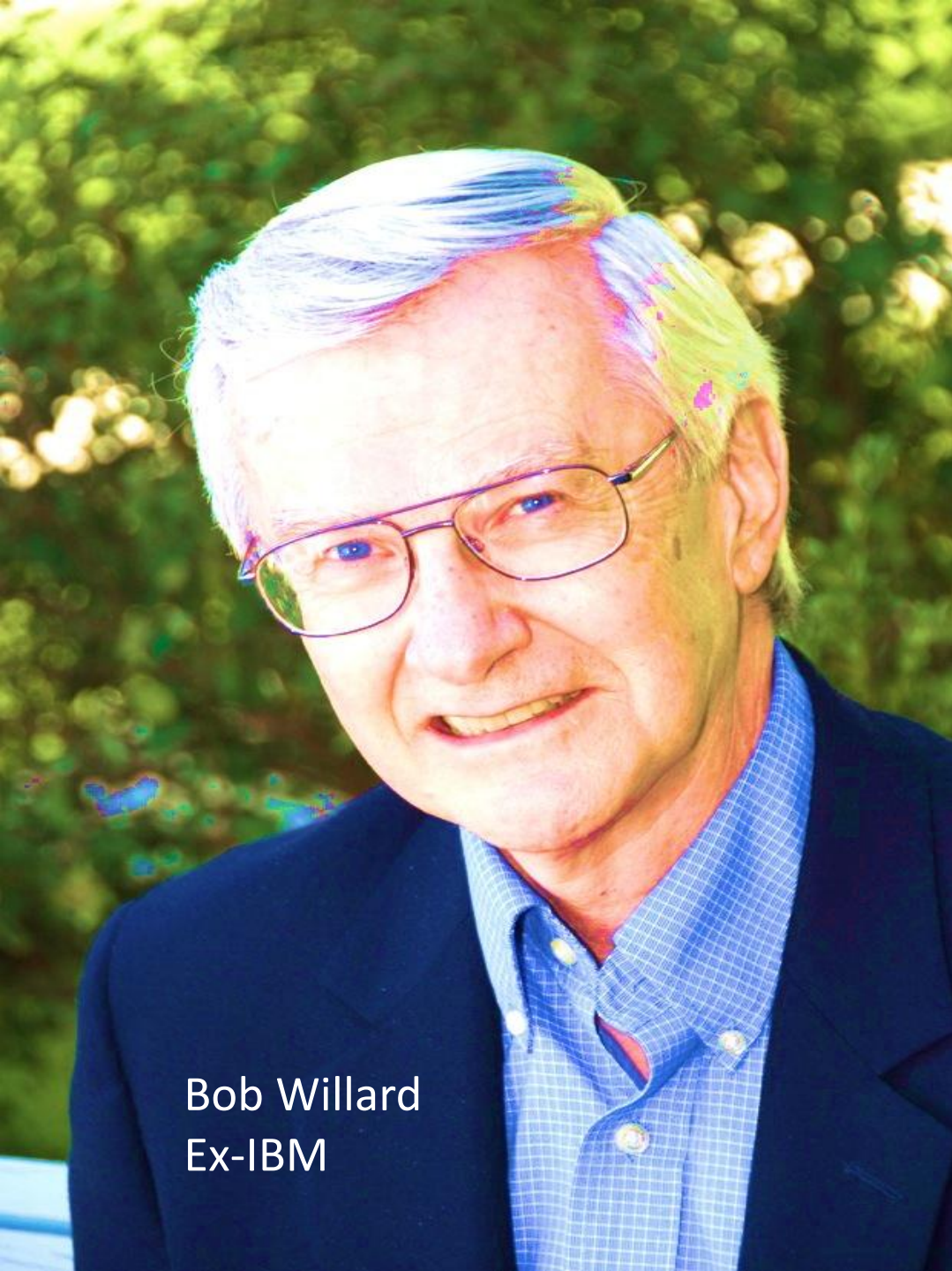
# **BENEFÍCIOS DE FAZER A COISA CERTA**

**Fazer a coisa certa traz benefícios tangíveis para a companhia. E quando os benefícios da sustentabilidade são incorporados à agenda do negócio, sustentabilidade deixa de ser vista como um fardo.**



**ROBERTO SETUBAL  
ITAÚ UNIBANCO**





Bob Willard  
Ex-IBM

## **OS 7 BENEFÍCIOS DA SUSTENTABILIDADE**

**Reduz riscos de operação (menos multas e TACs)**

**Reduz desperdícios de recursos e melhora eficiência de custos**

**Facilita financiamentos**

**Retém talentos e melhora ganho de produtividade**

**Melhora reputação**

**Aumenta receitas (38%)**

**Valoriza ações no mercado (12%)**



# LÍDERES QUE EDUCAM LÍDERES

## 5 MANEIRAS

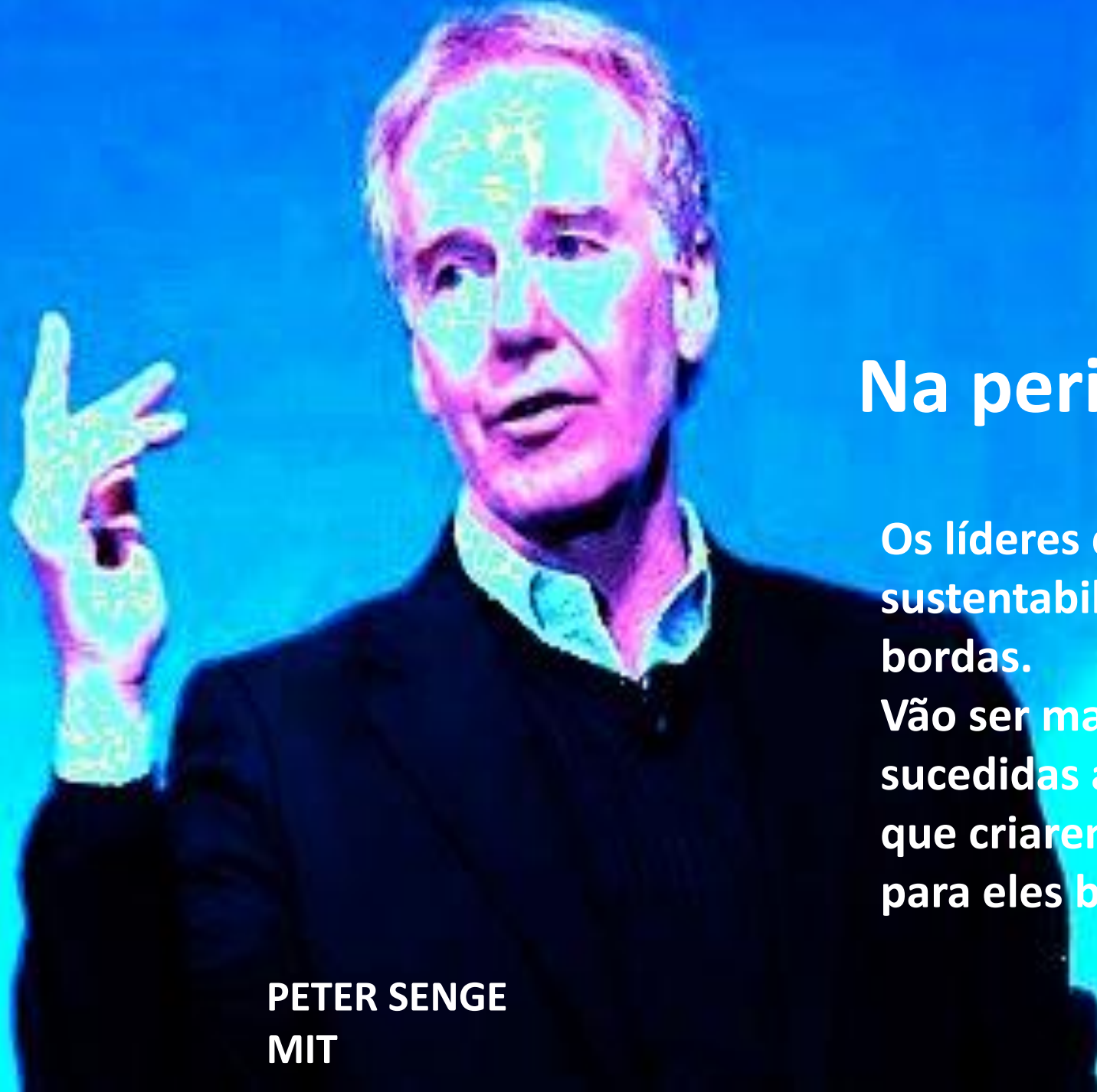
- (1) Programas de Educação corporativa**
- (2) Iniciativas estruturadas de desenvolvimento de valores e autodesenvolvimento**
- (3) On the job**
- (4) Condicionamento de recompensa a triple bottom line**
- (5) Criação de instâncias internas (comitês e plataformas**

**5**



BRITALDO SOARES  
AES BRASIL





## Na periferia

Os líderes de sustentabilidade estão nas bordas.

Vão ser mais bem-sucedidas as organizações que criarem as condições para eles brotarem.

**PETER SENGE**  
**MIT**




# A “LA” STEVE JOBS

**Faz retiro unboxing com líderes, durante 3 dias, para sair da inércia, abrir a mente e o coração, aprender vivencialmente e projetar melhorias e inovações em sustentabilidade**

**ANDREIA  
ALVARES  
PEPSICO**





A portrait of a middle-aged man with thinning brown hair, wearing black-rimmed glasses, a light blue button-down shirt, and a dark brown blazer. He is smiling slightly and looking towards the camera. The background is a soft, out-of-focus yellowish-gold.

## **VISÃO SISTÊMICA E NOÇÃO DE INTERDEPENDÊNCIA**

**6**

**Compreendem  
e praticam a noção  
de interdependência  
entre os sistemas  
produtivo,  
ambiental e social**



A portrait of Guilherme Leal, a middle-aged man with glasses, wearing a dark suit jacket over a light blue shirt. He is smiling slightly and looking towards the camera. The background is a soft, warm-toned gradient.

## **INTERDEPENDÊNCIA É A ORDEM**

**O líder desses tempos deve ter a sensibilidade de perceber o essencial. Isso significa liderar com valores.**

**GUILHERME LEAL  
NATURA**